

**INTERVENCIÓN DEL LEHENDAKARI EN EL ENCUENTRO CON LOS  
ALTOS CARGOS DEL GOBIERNO VASCO****Lehendakaritza, 14 de enero**

**Egunon guztioi:**

**Aurten, iaz bezalaxe, gobernuko kide guztiok bil zaituztet.**

**Euskadiren berrikuntza lasaia agindu genuen etorri ginenean, eta betetze ari gara esandakoa: hainbat gauza aldatu dira Euskadin.**

**Zenbait gauza betiko desagertu dira:**

**Askatasun eremuak irabazi ditugu. ETAk bere ezinbesteko desagerpena onartzen hasi da, oraindik amaiera erabaki ez badu ere.**

**Desberdinen arteko elkarbizitza demokratikoa sendotzen ari da Euskadin.**

**Gure gobernuan gauzak ondo egiten dakigula erakutsi dugu: diru gutxiagorekin gauza gehiago egin behar izan dugu.**

**Hiritarrek badakite administrazio publikoan gauzak beste era batera egin daitezkeela.**

**Berrikuntza ez da aldi baterako kontua, gure artean geratzeko indarra hartu du.**

Hoy, igual que el 14 de enero del año pasado, he querido reuniros a los cargos de este Gobierno para a hacer una evaluación y un análisis de estos, casi, dos años de andadura y también para remarcar los criterios generales que deben guiar (que están guiando) nuestra actividad. Estamos casi en la mitad de la legislatura y es un buen momento para hacerlo.

## **A. UN GOBIERNO CON PROYECTO**

### **1. El cambio ha venido para quedarse**

Prometimos ser un gobierno de cambio, gobernar de otra de otra manera: utilizando el diálogo y no la confrontación; pensando en la gente; buscando soluciones a los problemas reales y planteando tareas colectivas que, compartidas por la sociedad vasca, sirvan para garantizar la prosperidad de Euskadi en el futuro.

Y quiero deciros que, efectivamente, eso es lo que estamos haciendo. Que en este tiempo de gobierno, hemos trabajado mucho y bien. Que el cambio tranquilo que anunciamos se está produciendo y fortaleciendo en Euskadi y que no es algo pasajero: el cambio ha venido para quedarse:

Nuestro gobierno está resolviendo los problemas reales de la gente y no creando nuevos problemas y división entre la ciudadanía como sucedía antes.

El nuestro es un gobierno que dialoga con partidos, instituciones, agentes sociales y colectivos de lo más diverso, y que es capaz de llegar a acuerdos con todos ellos, porque hemos desterrado la búsqueda de la confrontación permanente.

Éste es un Gobierno que ha dado tranquilidad y normalidad a la vida política y social de Euskadi.

Y gracias a todo ello, Euskadi hoy es diferente y mejor que hace dos años. Y hay cosas que nunca serán como antes. Y ese es el gran triunfo del cambio tranquilo.

## **2. Gestionamos bien**

El mito de que el PNV era el único capaz de gestionar Euskadi ha caído para siempre: Nuestro gobierno ha demostrado que sabemos gestionar y sabemos hacerlo mejor: nos ha tocado hacer más con menos. Nos hemos enfrentado a la mayor crisis de los últimos 80 años, que el anterior Gobierno no quiso reconocer, echando la culpa a las cigarras españolas. Aunque después hemos visto que en Euskadi fue incluso más dura, que en el resto de España.

Hemos tenido la caída de recaudación más drástica de estos 30 años. Y hemos actuado: hemos aguantado y hemos adoptado las decisiones que hacían falta para que hoy podamos decir que estamos empezando a salir de la crisis.

En el año 2.009 nos encontramos con unos ingresos similares al 2.005, pero con unas demandas muy superiores: en los servicios de salud con un mayor número de pacientes que atender; en la educación, con mayor número de alumnos en las aulas; en las prestaciones sociales, con más personas y familias necesitadas de estas ayudas... y hemos mantenido todos los servicios públicos, todas las políticas sociales, con menos recursos. Haciendo un ejercicio de austeridad y de prioridades políticas.

Cuando llegamos al Gobierno nos encontramos con un presupuesto con gran desequilibrio y con déficit encubierto. Y este año hemos aprobado un presupuesto equilibrado en gastos e ingresos, con ahorro positivo.

Cuando llegamos al gobierno estábamos en una caída profunda del PIB y del empleo. Hoy tenemos un crecimiento positivo y hemos empezado recuperar algo de empleo.

En educación hemos dejado atrás la guerra de modelos lingüísticos y hemos puesto en marcha la educación trilingüe y la eskola 2.0.

Hemos iniciado una ambiciosa y profunda reforma de nuestra sanidad para atender el gran problema de los enfermos crónicos.

Cuando llegamos al gobierno, (en los dos años y medio anteriores), se habían adjudicado 50 Millones de euros para las obras del Tren de Alta Velocidad. Nosotros, en menos de dos años, hemos adjudicado más de 900 Millones de euros y tenemos en licitación otros 300 más. De manera que, a lo largo de este año, tendremos 15 tramos en ejecución.

Estamos transformando las prestaciones sociales pasivas en políticas aditivas para incrementar la empleabilidad de nuestros desempleados.

Hemos iniciado una apuesta profunda por la información, la transparencia y la participación. Irekia es uno de los proyectos de gobierno abierto con mayor reconocimiento internacional. Estamos considerados los terceros del mundo por detrás de California y del Open Government de Obama.

Somos los segundos, después de los ingleses, en hacer públicos los datos que tenemos, para su reutilización por particulares y empresas, a través de Open Data que ha recibido ya el premio FICOD 2010, en la categoría de "mejor proyecto de servicios al ciudadano".

Estamos poniendo en marcha la estrategia EcoEuskadi 2020, como gran herramienta para convertirnos en un referente de la sostenibilidad económica, social y medioambiental.

Hemos puesto en marcha los planes: Resiste, Lidera y Compite, como acertada estrategia para que nuestro tejido industrial, no sólo aguante la crisis, sino pueda salir reforzado de ella.

Salimos con nuestras empresas al extranjero: a Brasil, a China, a Estados Unidos, o mañana a Emiratos Arabes a buscar nuevos mercados y nuevas oportunidades para nuestra economía y nuestros productos.

Somos los que, (de toda España), ponemos en marcha la experiencia de las nuevas Oficinas Judiciales.

Abrimos la Cultura Vasca para convertirla en culturas integradoras que ofrecen oportunidades a nuestros creadores de todas las disciplinas.

Reforzamos la Ertzaintza, con nuevos medios, nuevas promociones y nuevas divisiones para hacerla más eficaz.

Hemos hecho más (mucho más) con menos, aunque a alguno no le guste oírlo.

Hemos roto el miedo al miedo. Y hemos demostrado que el cambio era posible en Euskadi. Y hemos impulsado tantas obligadas reformas, que no habrá Gobierno futuro capaz de desandar el camino.

### **3. Agradecimientos y logros**

Y es verdad que este último año ha sido un año complicado. Un año de recortes presupuestarios y de obligada austeridad... Lo habéis sufrido todos en los proyectos que cada uno de vosotros y de vosotras tiene que desarrollar. Por eso quiero agradecerlos, de verdad, el esfuerzo realizado. Ese compromiso que ha hecho que, lejos de arrugarnos ante las dificultades, hayamos respondido con enorme eficacia.

Quiero agradecerlos a todos vuestro trabajo, pero me vais a permitir un reconocimiento expreso a una persona especial: incansable trabajador, reformador y modernizador de la administración pública. Quiero rendir un homenaje a nuestro Viceconsejero, Txema Finez, porque, aunque se nos ha ido, seguirá siendo uno de nuestros referentes en Justicia: es suya la reforma que seguimos implantando.

Formamos un gran equipo: estamos personas que somos del Partido Socialista de Euskadi y personas independientes que no lo son. Pero todos defendemos, con convicción y pasión, el proyecto progresista y de convivencia ciudadana, que estamos impulsando en Euskadi.

Y es que, los principales objetivos políticos que nos marcamos están siendo conseguidos:

- **Luchar de forma decidida contra el terrorismo para acabar con él.**
- **Dar normalidad y tranquilidad a la vida política y social de Euskadi.**
- **Resistir ante la crisis y no abandonar a las familias.**
- **Defender y fomentar la diversidad y la pluralidad de la ciudadanía vasca.**
- **Y garantizar y mejorar los servicios y prestaciones públicas.**

**Gu ez gara etorri gestio hutsa egiteko. Helburu politiko argiak ditugu. Proposamen politikoak egiteko hiritarrei, euren inguruan batasuna sendotu eta indarrak batzeko.**

**Politikagintzak etorkizuna behar du begiratu, izango ditugun erronkei aurre egin eta guztiontzat ongizatea bermatu.**

## **5. Un gobierno socialista, un proyecto de país**

Os he reunido a los asesores, directores, viceconsejeros y consejeros de todos los departamentos. Tenemos diez departamentos pero somos un solo gobierno.

Y tenemos un proyecto de país. La gestión del día a día, es necesaria, (absolutamente necesaria), pero no es suficiente. Nosotros no hemos venido sólo a eso. Hemos venido a cambiar las cosas.

Decía **Tony Judt**, que *“sin idealismo, la política se reduce a una forma de contabilidad social, a la administración cotidiana de personas y cosas”* Y tenía razón.

La política tiene que tener ideales. Tiene que ofrecer modelos futuros para seguir conviviendo juntos. Tiene que unir al país y plantear objetivos colectivos por los que merezca la pena trabajar. Por los que merezca, incluso, hacer sacrificios temporales.

Si alguien piensa que sólo hemos venido a gestionar de forma honrosa la administración vasca hasta el 2013, se equivoca profundamente.

Todos los que estamos aquí tenemos el enorme privilegio de liderar una transformación profunda de nuestro país, para construir, junto al conjunto de la ciudadanía, una Euskadi de mayor libertad y progreso colectivo. No lo olvidéis: es una enorme responsabilidad, pero también una oportunidad privilegiada.

Hemos venido a defender nuestros ideales políticos, a poner en marcha un nuevo modelo de convivencia que sea integrador y que reconozca al otro como compañero del mismo proyecto.

Hemos venido a proponer un modelo social, solidario y sostenible.

Hemos venido a defender la igualdad de oportunidades y el progreso para todos.

Y hemos venido a defender la libertad y la democracia. La defensa de nuestras instituciones políticas.

Es decir, hemos venido a poner en marcha las reformas profundas que necesita Euskadi para poder mantener, en la nueva modernidad, el bienestar y la calidad de vida que merecemos.

Después de una década de discutir sobre la identidad, ya era hora de que alguien planteara la necesidad de mirar al futuro y hacer frente a los nuevos retos que se nos avecinan.

No somos gestores de una comunidad de vecinos: proponemos una alternativa política diferente y global que afecta a la vida cotidiana de nuestra ciudadanía y condiciona su futuro bienestar y progreso.

Yo la voy resumir en dos frases sencillas:

- **Garantizar la libertad e igualdad de toda la ciudadanía.**
- **Y defender, consolidar y mejorar el Estado de Bienestar y el progreso, para hoy y para las generaciones futuras.**

Estas son las guías que definen y motivan toda la acción de nuestro gobierno. Cada cosa que hagamos, cada proyecto que pongamos en marcha, debe ir a fortalecer uno de estos dos objetivos.

**Queremos una Euskadi de ciudadanos y ciudadanas libres, solidaria, sostenible y competitiva.**

Defendemos la libertad y la igualdad, sin chantajes ni amenazas.

No queremos ser contables de la pobreza. Defendemos una sociedad solidaria, porque sin solidaridad no es posible el Estado de Bienestar. Defendemos una economía y un país sostenible y competitivo, para que haya riqueza y progreso colectivo para todos.

Eso es lo que queremos y no vamos a cambiar.

**Gu ez gara etorri, krisiaren aitzakiaz, ongizate-estatua hankaz gora jartzera.**

**Ongizate-estatua ez dago krisian, arazoak dituen arren Europan ezagutu dugun aberastasun handiena ekarri du.**

**Betiko oinarri sendoak baliagarri dira oraindik, nahiz eta modernitatera egokitzeko erreformak egin behar ditugun.**

## **B. (somos) UN GOBIERNO QUE AFRONTA LOS PROBLEMAS**

**La defensa del Estado de Bienestar: retos, problemas y propuestas.**

En la última década apenas se han impulsado propuestas reformadoras en los grandes temas: en educación; en sanidad; en economía,...

Se limitaron a la mera gestión, que rentabilizaba los logros de los grandes servicios públicos creados y desarrollados por los anteriores gobiernos de coalición.

Llevábamos diez años de retraso para hacer frente a los retos de la nueva modernidad. Por eso, desde el primer día, hemos empezado a recuperar el tiempo perdido.

Hemos iniciado profundas reformas en todos los ámbitos importantes. Pero tenemos que explicar a los ciudadanos y ciudadanas, para qué y a dónde nos conducen estas reformas, cuál es modelo que planteamos.

Por eso, dejadme que, en estos tiempos convulsos, os hable del Estado de Bienestar, como gran referente de nuestra apuesta política.

Sobre todo, porque, en los últimos tiempos, está teniendo fuertes ataques por parte de diferentes sectores conservadores. Sabiendo que, para poder atacarlo, han tenido que construir primero una caricatura de lo que es, olvidando los principios globales que lo ayudaron a construir. Y es que, sólo así, con ese olvido premeditado han podido lanzarse al ataque.

Han definido al Estado de Bienestar como un burócrata que, desde una ventanilla, reparte el dinero saqueado a los ciudadanos productivos.

Han convertido a los ciudadanos que usan y necesitan de los servicios públicos universales, en clientes insaciables que, cada día, piden más y más, de forma irresponsable.

Y una vez que han construido esa caricatura y la han difundido de forma masiva, han llegado a la conclusión de que el Estado de Bienestar ha fracasado, que está en quiebra y que no lo podemos sostener, porque no es más que un despilfarro para que se aprovechen algunos.

Y esa es la mayor mentira orquestada a la que nos debemos oponer con todas nuestras fuerzas.

El Estado de Bienestar no es sólo, ni fundamentalmente, una suma de servicios públicos gratuitos. Surge tras la catástrofe de la Segunda Guerra Mundial en las sociedades europeas como un gran pacto colectivo para dar cohesión social, seguridad y lograr progreso económico. Y se sustenta sobre tres grandes ejes: -el control político de las normas que regulan la actividad libre de la economía; un impuesto progresivo sobre la renta de cada uno y unos servicios públicos universales- y ha sido un éxito sin precedentes.

El Estado de Bienestar ha sido el sistema que mayor prosperidad y bienestar ha producido en las sociedades europeas en toda su historia.

Nunca tantas personas han podido prosperar tanto, como bajo este sistema. Nunca en la historia se han reducido tanto los colectivos empobrecidos... Y no han salido de la pobreza a golpe de cheques pagados por el Estado. Han salido porque el Estado de Bienestar ha permitido a todos participar en la actividad económica y ser agentes activos del progreso.

Por eso hay que decir con toda contundencia que el Estado de Bienestar no ha fracasado, sino todo lo contrario. Lo que ha terminado en estrepitoso fracaso han sido las políticas neoconservadoras que han roto el pacto ciudadano y han evadido el control político de las normas que regulan la actividad económica. Lo que ha quebrado han sido las políticas desreguladoras.

Lo que pasa es que en este injusto mundo, el que ha pagado la factura de especuladores, bonos basura, Lehman Brothers y compañía, ha sido el viejo Estado de Bienestar, con los recursos de todos los ciudadanos.

Por eso quiero dejar bien claro que nosotros queremos hacer reformas en el Estado Bienestar, pero para mantenerlo y mejorarlo no para acabar con él. Para mejorar la educación pública, la sanidad pública, las políticas sociales... no para que desaparezcan.

**Por eso el año pasado propuse un nuevo contrato social entre vascos. Un nuevo compromiso colectivo para hacer frente a los problemas de la nueva modernidad.**

Un pacto ciudadano se basa en la corresponsabilidad de todos: de las instituciones; de los agentes sociales y económicos; y de la ciudadanía. Y eso es lo que necesitamos porque tenemos nuevos retos y han surgido nuevos problemas a los que tenemos que enfrentarnos todos juntos:

La economía es mucho más abierta y competitiva: se ha internacionalizado. Ya sólo hay un mercado que es el mundo y hay que salir ahí a competir y a ganar, y sólo podemos competir con productos de gran valor añadido.

La demografía ha cambiado de forma radical los últimos treinta años, y hoy vivimos más y durante más tiempo. Pero esto no es un fracaso del Estado de Bienestar, al revés, es el resultado de su éxito. Pero es verdad que esto nos obliga a enfrentarnos a las consecuencias.

Podría seguir enumerando muchos factores (la revolución tecnológica, las TIC's, los flujos migratorios...). Factores que nos dicen que si no cambiamos, si no nos adaptamos a todo lo que está pasando y va a pasar de manera acelerada, no podremos sostener el modelo social y económico que tenemos ahora.

Por eso hoy, para empezar, quiero proponer a todos los partidos e instituciones, dos grandes pactos: uno para abordar las reformas de las políticas sociales, a fin garantizar su viabilidad en el futuro.

Y otro, que ya he propuesto en otras ocasiones, para la reforma fiscal, a fin de que, sabiendo lo que queremos como país, nos dotemos de una fiscalidad suficiente para poder pagarlo.

**Pero, además, nuestro gobierno tiene que explicar los problemas que tenemos y las soluciones que proponemos.**

Porque sólo así, (entendiendo cuáles son los objetivos colectivos), la ciudadanía puede estar dispuesta a asumir un nuevo pacto ciudadano para unir esfuerzos.

Y por eso hemos definido cuatro ejes de actuación para lograr la modernización de Euskadi y asegurar el progreso futuro:

- 1. El conocimiento: personas formadas, que aprenden y contribuyen al progreso del País.**
- 2. La sostenibilidad: lucha contra el cambio climático, a través de la eficiencia energética, uso de renovables y movilidad sostenible.**
- 3. El crecimiento: la competitividad como palanca de la producción y del empleo.**

#### **4. Y el bienestar: asegurando la calidad de vida de todas las personas que residen en Euskadi. Ahora y en el futuro.**

##### **1. Conocimiento: personas formadas, que aprenden y contribuyen al progreso del País.**

Tenemos que ser capaces de crear mucho más conocimiento en Euskadi. Y para ello, este gobierno tiene un compromiso absoluto con un sistema educativo equitativo y de excelencia. Capaz de generar, retener y atraer talento, para concentrar todas las ventajas comparativas que necesitamos como país en un mundo globalizado.

Los objetivos de las reformas iniciadas en el ámbito del conocimiento y de la cultura son las siguientes:

- Seguir reduciendo el abandono escolar hasta lograr el objetivo europeo del 10% y mejorar en un 5% los resultados educativos.
- Responder a toda la demanda de 0-3 años, para potenciar la educación y hacer posible la conciliación de la vida laboral y familiar
- Modernizar el sistema de Formación Profesional poniendo en marcha el Tercer Plan Vasco de Formación Profesional
- Hacer de la educación y de la formación un proceso que se extienda a lo largo de la vida para mejorar la calidad y la empleabilidad de todos.
- Modernizar el sistema educativo vasco incorporando cada año todo un nivel educativo al programa Eskola 2.0: 19.000 ordenadores portátiles y casi un millar de aulas totalmente digitalizadas cada año.

- Lograr un clima de confianza, con respecto al bilingüismo en la enseñanza y, además, suprimir la barrera que supone el desconocimiento del inglés en la concurrencia abierta.
- Poner la Universidad al servicio de la sociedad del conocimiento, incrementando los recursos dedicados a la investigación y aumentando el número de investigadores en la sociedad vasca
- Interpretar y defender la cultura como un derecho básico. Vamos a posibilitar el acceso de todos a la cultura actual, en euskera, en castellano,... en cualquier forma de expresión en que se produzca, poniendo al ciudadano como centro y posibilitando un visión crítica de la misma
- Fomentar una cultura comunitaria, que identificamos como cultura vasca, conformada por una diversidad de expresiones compartidas. El Contrato Ciudadano por las Culturas que ha propuesto nuestro gobierno como base estratégica de la política cultural, bebe de esta profunda convicción
- Y hacer de EiTB un grupo abierto y plural para que sea cauce de expresión de las diferentes formas de entender la realidad que tiene la ciudadanía vasca. E instrumento de fomento de los valores democráticos en la sociedad vasca.

Y estamos trabajando ya en todo ello, y, a pesar de tener presupuestos restrictivos, estamos haciendo un enorme esfuerzo para crear las bases de la sociedad del conocimiento, reorientando y aumentando los recursos en estos ámbitos de la educación.

Y estamos realizando un esfuerzo en la modernización del euskera, creando nuevos recursos digitales para que sus hablantes puedan competir en igualdad de oportunidades en la comunidad virtual de la Red. Están en marcha ya los

proyectos de creación de las memorias digitales de traducción y el desarrollo de mejores traductores en red.

Y todo ello porque, los grandes retos del mañana se disputarán en los territorios virtuales de los cerebros de la ciudadanía. La formación y la capacidad de innovación de nuestras gentes es lo que determinará si somos capaces de progresar en el futuro.

Hemos iniciado las reformas para lograrlo. Pero las inversiones en conocimiento requieren de una acción continuada, de un compromiso colectivo que apueste de forma decidida y esté dispuesta a invertir hoy, para tener prosperidad mañana y eso es lo que estamos haciendo. Y es que, todo esto, no es un gasto, es una inversión de país.

## **2. Uso eficiente de los recursos y reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero**

Reducción de emisiones, mayor participación de las energías renovables y aumento del rendimiento energético son las tres cuestiones que delimitan el reto de la sostenibilidad medioambiental.

Y nos hemos marcado los siguientes objetivos:

- Reducir la emisión de gases de efecto invernadero en un 20% con respecto a los niveles de 1990.
- Incrementar hasta el 20% la proporción de las energías renovables en el consumo final de energía.
- Avanzar hacia un aumento del 20% en el rendimiento energético.
- Fomentar la investigación y la puesta en marcha de fuentes de energías renovables y no contaminantes.

- Apostar por los vehículos eléctricos y los transportes públicos.
- Rehabilitar las viviendas mejorando su consumo energético.

Y es que, la sostenibilidad medioambiental es seguramente el compromiso de solidaridad intergeneracional más claro. Tenemos que adoptar las medidas necesarias para que las generaciones futuras tengan recursos y un mundo habitable donde desarrollarse.

La gestión del territorio debe ser una ventana de oportunidad para la sostenibilidad y también para la producción de alimentos de calidad. Y vamos a impulsar la creación de estructuras de cooperación que refuercen la capacidad organizativa de estos sectores y a respaldar los procesos de I+D+I en el sector agroalimentario.

Y queremos que Euskadi sea líder en el campo de las energías renovables apostando por nuevos proyectos, especialmente por el desarrollo del vehículo eléctrico que tanto puede aportar a nuestra industria auxiliar de automóvil.

### **3. La competitividad, palanca del crecimiento**

La competitividad constituye el núcleo central sobre el que articular el proceso de crecimiento. Y ello conlleva: **consolidar nuestra sólida base industrial para mejorar la competitividad del conjunto empresarial de Euskadi**

La aportación de la industria vasca al valor añadido bruto de nuestra economía (el 24%) supera en cuatro puntos porcentuales a la Unión Europea. Es decir, nuestra tradición industrial sigue siendo nuestro mejor apoyo en la nueva economía. Tenemos un entramado de gran calidad y con experiencia en los mercados internacionales. Pero tenemos que ser más ambiciosos si queremos tener éxito.

Y por eso planteamos, como elemento central para el crecimiento, el impulso de la internacionalización, de la apertura exterior de nuestras empresas y del

conjunto de la sociedad (centros de formación y de investigación, administración, etc.).

Y para eso, hemos reorientado la acción exterior del Gobierno Vasco. Ya no vamos por el mundo buscando reforzar los debates identitario que nos han dividido en el pasado.

Nuestro gobierno busca ayudar a las empresas y también a nuestros creadores (ahí está la puesta en marcha del Instituto Etxepare) en la búsqueda de nuevos mercados. Los viajes que hemos realizado a Brasil y a China han tenido este objetivo: reforzar las opciones de la economía vasca en los mercados internacionales.

**Pero además tenemos que innovar nuestra oferta con productos más sofisticados.**

Y, por eso, nuestro objetivo es seguir dando un mayor impulso al Sistema Vasco de Ciencia y Tecnología, mejorando la colaboración entre agentes diferentes, con un rol más activo de la Universidad.

Hemos mejorado la colaboración y la organización de nuestros centros tecnológicos.

Avanzamos en una política tecnológica orientada a la demanda de la innovación.

Hemos puesto en marcha proyectos para convertir el sistema universitario en un ámbito de investigación e innovación que transfiera conocimiento hacia las empresas de muy fuerte base tecnológica.

La transformación competitiva de Euskadi tiene una referencia y guía: el "**Plan de Competitividad Empresarial 2010-2013**", aprobado en Consejo de Gobierno de 27 de julio. Y se constituye como el plan marco que define un modelo de competitividad para la economía vasca.

Este Gobierno quiere transformar y hemos puesto en marcha la **Estrategia Lidera** que tiene como finalidad dar un salto, a través de proyectos estratégicos y tractores, que arrastren a nuestras empresas y a nuestra economía para garantizar un mayor crecimiento desde una base tecnológica e innovadora.

La estrategia Lidera tiene seis objetivos complementarios, en los que vamos a volcar nuestra actuación:

- El impulso al vehículo eléctrico.
- La apuesta por el gas natural.
- Las redes eléctricas inteligentes.
- El comercio electrónico.
- El desarrollo de una industria de la ciencia.
- Y universalizar el acceso rápido a Internet en todo Euskadi, creando redes de Nueva generación (Autopistas de muy alta velocidad).

En el ámbito de la modernización de la Administración Pública, para mejorar las relaciones con empresas y personas, y aumentar la competitividad, hemos puestos en marcha el **Plan de Innovación Pública**.

Un Plan de mayor transparencia; menor coste en tiempo y recursos en las relaciones con la administración; y de mejores opciones de desarrollo para nuevas empresas y profesionales.

Está en marcha la pasarela de pagos electrónicos, que el año pasado ha permitido una facturación cercana a los 25 millones de euros....

Y es que queremos una economía moderna y fuerte que genere puestos de trabajo y riqueza suficiente para sostener el bienestar colectivo de la ciudadanía vasca.

**Hiritar guztiei bizitza-kalitatea eta segurtasuna bermatu nahi diegu.**

**Kalitatezko zerbitzu publiko unibertsalak mantenduko ditugu.**

**Hiritarren erantzukizuna eskatuko dugu gizarteko elkartasuna indartzeko.**

**Osasun zerbitzuak, adinekoei behar zaien begiramena eta langabezian dauden pertsonen laguntza ematea izango dira lehentasunak.**

#### **4. Garantizar la calidad de vida y la seguridad para todas las personas, de forma sostenible y corresponsable.**

La estrategia central sobre la que se asientan las líneas de actuación del Gobierno Vasco en materia de políticas sociales (empleo, salud, servicios sociales, vivienda, seguridad,..) es la del refuerzo de la corresponsabilidad. Se otorga a las personas, no sólo un papel central como destinatarias de las políticas públicas, sino como agente activo esencial, que determinará, en gran medida, el éxito y la sostenibilidad de las mismas.

##### **Garantizar el acceso a la vivienda.**

Nuestro gobierno está trabajando por hacer efectivo el derecho constitucional a una vivienda digna para la ciudadanía vasca.

Estamos implantando una política de vivienda basada en la sostenibilidad, la rehabilitación de edificios, la regeneración urbana y la apuesta por el alquiler.

Y éste es un objetivo, no sólo del Gobierno Vasco, sino del conjunto de la sociedad. Y por eso estamos colaborando y cooperando con el conjunto de las instituciones públicas de Euskadi, especialmente con los Ayuntamientos, sin olvidar la colaboración público-privada.

##### **Un servicio de seguridad más cercano, ágil y eficiente**

Todas las sociedades modernas democráticas y avanzadas exigen grandes niveles de seguridad; seguridad personal y seguridad de sus bienes. Lo mismo

que seguridad en los espacios públicos y frente a situaciones de riesgo y catástrofes. Por eso estamos abordando una amplia reforma de las políticas de seguridad.

Hemos impulsado un amplio plan de reorganización y modernización de la Ertzaintza, para reforzar su carácter de policía integral y de proximidad, destinando más agentes en la calle, más presencia territorial y un servicio a la ciudadanía mas cercano, útil y eficaz.

Nuestro gobierno ha querido, desde el primer día, abordar la lucha contra violencia de género de forma integral, prestando la máxima seguridad a las víctimas y desarrollando una política de combate y deslegitimación de esta lacra machista. Pero queda mucho por hacer y esta será una línea de especial atención.

### **Lograr un modelo de atención sanitaria más eficiente y eficaz**

La importancia del sistema sanitario en la sostenibilidad del Estado de Bienestar se aprecia si tenemos en cuenta que el Departamento de Sanidad supone el 35% del Presupuesto del Gobierno Vasco.

Y nuestro objetivo no es recortar gastos porque sí. Sino asegurar la universalidad y la calidad del sistema, para lo que ya estamos efectuando cambios y reformas.

La mejora de la atención de las enfermedades crónicas, (que absorben el 80% de la actividad diaria de Osakidetza), constituye el eje central del innovador proyecto de mejora de la Sanidad Vasca impulsado desde el Gobierno.

El uso de nuevas tecnologías; la implicación y formación del paciente en sus propios cuidados; la telemonitorización en el domicilio; la receta electrónica; la reordenación del sistema; constituyen vías de cambio que pretenden, simultáneamente, mejorar la atención de las necesidades de los pacientes, e incidir en la fuerte tendencia de incremento del gasto sanitario.

En este marco se inscribe la puesta en marcha del Centro de Servicios de Salud Multicanal que va a transformar radicalmente el modelo asistencial, mediante la oferta de servicios vía telefónica e Internet gracias a las tecnologías de la información y de la comunicación.

### **La atención a la dependencia, a partir de la coordinación del espacio social y del sanitario**

La atención a la dependencia, fenómeno de creciente importancia en una sociedad que envejece, reclama, cada vez con mayor apremio, que los ámbitos social y sanitario trabajen conjuntamente; que se desarrollen los servicios por territorios; y que se logre una adecuada coordinación en distintos ámbitos.

Esto no se ha hecho nunca. Y nuestra apuesta, que va a tener un centro de referencia internacional en este sentido, es avanzar hacia una atención integral, multidisciplinar y coordinada, entre niveles de atención, con un uso de los recursos más ajustado a las necesidades de índole sociosanitaria.

Los Departamentos de Sanidad y de Políticas Sociales ya no se van a dar la espalda, como hasta ahora, sino que están trabajando conjuntamente, para dar las respuestas oportunas a ese espacio sociosanitario que siempre ha estado en tierra de nadie, pero que, sin embargo, se presenta, a día de hoy, como uno de los que requiere atención prioritaria. Y, por lo tanto, nuestro objetivo es convertirlo, de verdad, en prioritario para la acción política.

### **La inclusión social de las personas más vulnerables, enraizada con el empleo**

El empleo es el principal mecanismo de inclusión social y de adquisición de derechos en nuestra sociedad, y su evolución es un determinante básico de la cohesión social.

Y toda nuestra política económica, industrial, educativa... tiene el objetivo de crear, cada vez, más empleo y de mayor calidad. Pero también debe ser el objetivo de las políticas y prestaciones sociales.

Por eso, la contrapartida a una prestación social, debe ser un compromiso de inclusión activa, que obligue a las personas perceptoras, (desempleadas de larga duración en muchos casos), a estar disponibles para la activación laboral.

### **El sistema público vasco de empleo, para la empleabilidad de todas las personas**

El objetivo es el de mejorar la empleabilidad de todas las personas, posibilitando que adquieran y mejoren sus competencias profesionales y personales. El colectivo de jóvenes, (el más perjudicado por la crisis), personas paradas de larga duración y mujeres son los que van a concentrar los mayores esfuerzos.

La **Estrategia Vasca para el Empleo 2011-2013**, tiene, precisamente, entre sus retos, hacer del Servicio Público de Empleo, LANBIDE, el referente de la política de empleabilidad y adaptabilidad para la población activa en su conjunto.

**La puesta en marcha de Lanbide no es sólo tener un nuevo servicio más para los ciudadanos: es mucho más para nuestro gobierno. Las políticas activas han sido una transferencia que hemos esperado mucho tiempo, pero es sobre todo la oportunidad para demostrar a la ciudadanía vasca que el autogobierno sirve para resolver problemas concretos de los ciudadanos.**

Y con él, lo que vamos a hacer es tratar, a cada uno de nuestros desempleados, de manera personalizada, ofreciéndoles itinerarios formativos a la carta, dependiendo de sus posibilidades, que posibiliten su acceso al mercado laboral con las mayores garantías para poder conseguir un trabajo.

Porque no se trata de tener un país de subsidios pasivos, sino de personas activadas para poder trabajar cuanto antes.

## **C. MODELO ORGANIZATIVO**

### **Tres territorios, un solo país.**

A menudo utilizo el concepto de metrópoli del talento para expresar los cambios sustanciales que debemos hacer para enfrentarnos a la nueva modernidad.

Con este concepto de metrópoli del talento quiero expresar los cambios conceptuales, organizativos e, incluso, mentales que debemos adoptar. No tanto una realidad física o urbanística.

La metrópoli expresa fundamentalmente una unidad de comprensión de toda actividad. La integración en objetivos comunes de todo tipo de esfuerzo o inversión.

El concepto de Euskadi como una única empresa colectiva es un requisito imprescindible para garantizarnos un doble objetivo que recorre todas las políticas de nuestro gobierno:

- **La mejora del conocimiento y de la productividad de la economía vasca.**
- **Y la mejora de de los servicios públicos y su mayor eficiencia.**

La metrópoli es la metáfora de una realidad totalmente interrelacionada que busca la multiplicación de todo tipo de energías.

Y vamos a tener **Interrelación física:**

Estamos creando una red de comunicación global en el país. Estamos vertebrándolo, mediante una red ferroviaria de Alta Velocidad que comunicará nuestras capitales entre sí, en menos de media hora y nos conectará con el resto de España y Europa; una red ferroviaria completada con unas infraestructuras de metros, trenes y tranvías, que ofrecen el mejor servicio de transporte y comunicación física posible.

### **Interrelación virtual.**

Porque, además, la era digital, nos proporciona, no sólo una comunicación rápida, sino fundamentalmente una nueva forma de relación en red, de proyectos y de personas.

### **E Interrelación organizativa.**

Porque, con todo ello, la organización del país pierde peso territorial y físico para convertirse en una fuerza colaborativa, poniendo en contacto personas, proyectos y organizaciones en busca de objetivos comunes.

Por eso nuestra obligación es adecuar los servicios públicos y las organizaciones administrativas a la nueva realidad.

Uno de los elementos básicos para garantizar la sostenibilidad del Estado de Bienestar es lograr una mayor eficiencia de los servicios públicos, reduciendo costes y optimizando recursos comunes.

Y a nosotros nos corresponde liderar esta nueva forma de entender el servicio público, en colaboración con el resto de administraciones públicas.

Y para ello hemos empezado ya a auditar todo tipo de servicios públicos para buscar una mayor eficiencia. Hemos empezado a elaborar el mapa de necesidades y de distribución lógica de todos ellos, para evitar duplicidades, triplicidades y, por lo tanto, derroche de recursos sin aumento de calidad ni eficacia.

Pero, para que todo ello sea posible, las diferentes administraciones debemos colaborar más y evitar esas disfunciones o duplicidades en los servicios que consumen recursos públicos de forma innecesaria.

Las personas y las estructuras económicas debemos adecuarnos a la nueva modernidad, pero la administración pública no puede quedar al margen. Por eso, como digo, ya hemos empezado el proyecto para definir un mapa general de servicios públicos para toda Euskadi, que esperamos poder acordar con el resto de las administraciones.

#### **D. PACTO CIUDADANO POR LA CONVIVENCIA.**

**Desberdinen arteko elkarbizitza demokratikoa da gure gobernuaren helburu politiko nagusia.**

**Horretarako guztien askatasuna bermatu behar dugu, terrorismoari amaiera emanaz.**

**Ezin dugu jarraitu batzuk besten kontrako lanetan: hiritar guztien elkartasuna behar dugu aurrera egiteko.**

**Batasunerako dei zabala egiten dut, ondoko eritzien inguruan:**

**Sistema eta erakunde demokratikoak onartzea gure arteko harremanak arautzeko.**

**Bakoitzaren identitatea onartu, eta guztiena bermatu inor aldatzera derrigortu gabe.**

**Euskal gizartearen aniztasuna onartu, pluralismoa eta balio demokratikoak sustatuz, elkarbizitza indartzeko.**

**Un modelo de convivencia democrática entre diferentes**

El primer objetivo político de este Gobierno ha sido, desde el primer día, asegurar la convivencia libre de todos los ciudadanos y ciudadanas. Hacer frente de forma firme al ataque terrorista de ETA y recuperar la libertad para todos y alcanzar la paz ciudadana en Euskadi.

El terrorismo ha sido la mayor lacra para la convivencia en Euskadi. Ha anulado la libertad de las personas. Ha impedido la libre discusión y el debate público de las ideas políticas. Nuestro Gobierno ha actuado con claridad y decisión: defendiendo las instituciones democráticas y recuperando los espacios de libertad para la ciudadanía vasca.

Nuestra Ertzaintza ha asumido un liderazgo claro en la defensa de las libertades ciudadanas y en la lucha contra el terrorismo.

Hemos encontrado un amplio apoyo de la sociedad vasca a las políticas antiterroristas de nuestro gobierno. Y hemos avanzado mucho:

ETA ha empezado a asumir que su final es inevitable, pero es evidente que no ha anunciado su final definitivo, que es lo que esperamos y lo que queremos todos. Y quiero agradecer la firmeza mostrada por casi todos los partidos políticos en Euskadi y la exigencia de que ETA tiene abandonar definitivamente su actividad terrorista y su pretensión de tutelar nuestro futuro político.

Y gracias a todo ello, el mundo de la Izquierda Abertzale sabe ya que los límites democráticos no se pueden sobrepasar, que sólo hay un camino que recorrer para poder hacer política en este país. Y han dicho que están dispuestos a integrarse en el sistema democrático. Y yo espero que sea verdad: y ojala este colectivo siga dando pasos y rompa cuanto antes cualquier tipo de relación con violencia terrorista, integrándose plenamente en el sistema democrático, acatando sus normas e instituciones.

Porque si esto ocurre, estaremos definitivamente en el final de esta macabra historia. Y la consecuencia del fin de ETA será mayor libertad para todos.

Tener las ideas claras, mantener la firmeza y la unidad de los partidos democráticos, ha sido y será el medio más eficaz para terminar de forma definitiva con nuestra pesadilla.

Vamos a seguir defendiendo nuestras instituciones y convicciones democráticas. Y debemos hacer posible la integración en el sistema democrático de los colectivos que hasta la actualidad han mantenido posiciones totalitarias y cercanas a la violencia. Pero no vamos a cambiar la democracia. Ellos son los que tienen que cambiar y hacer lo que tienen que hacer.

Nosotros vamos a seguir defendiendo el Estado de Derecho. Vamos a seguir combatiendo cualquier expresión de violencia. Y vamos a ser firmes en las exigencias democráticas que nunca deben flaquear si no queremos equivocarnos.

Pero también vamos a mantener la esperanza para que todo esto sea posible

Y voy terminando:

Vamos a construir juntos, un modelo político de convivencia que cree unidad entre todos y logre la cohesión social.

Una década de debate identitario ha dejado una sociedad dividida y agotada.

Décadas de terrorismo han producido fronteras que dificultan la convivencia.

No podemos seguir con grupos de ciudadanos que trabajan unos contra otros. Debemos recuperar la confianza mutua y abogar por una convivencia común.

El autogobierno es la mejor baza para lograr un gran pacto ciudadano por la convivencia.

En una sociedad plural como la nuestra, donde la ciudadanía tiene identidades diferentes, vivir juntos es convivir. Es aprender a respetar las diferencias del otro reconociéndonos todos iguales en derechos.

Tenemos que renunciar todos a que una mitad de la sociedad vasca venza a la otra mitad haciendo a todos dependientes de un único modelo identitario. Pretender ganar esta batalla es mantener un enfrentamiento interminable entre la ciudadanía.

Nosotros no queremos partir en dos ni al país, ni a la sociedad vasca.

Euskadi es un solo país. Los vascos y las vascas formamos una única sociedad.

Y nuestra propuesta es de unidad y de concordia.

Son tres pilares para la unidad.

- **Aceptar el sistema democrático y nuestras instituciones de autogobierno como marcos reguladores de la convivencia.**
- **Aceptar las diferentes identidades de cada uno y garantizar su ejercicio a todos los ciudadanos sin distinción de opción identitaria.**
- **Reconocer la esencia plural de la sociedad vasca y fomentar la tolerancia y el reconocimiento mutuo como valores cívicos que hacen posible la concordia.**

Toda la tradición vasca está construida sobre diferentes culturas políticas. Hemos sabido convivir durante siglos con pertenencias mestizas. Y cuando alguien ha intentado imponer una visión única ha surgido el desastre y la división.

En 2012 se cumplirán 75 años del bombardeo de Gernika, símbolo de la intolerancia y de la barbarie. El año pasado propuse organizar en el año 2012 el año Internacional de las Culturas, de la Libertad y de la Paz.

Sé que estáis ya trabajando en el proyecto. Tenemos un año para prepararlo. Poned el mayor esfuerzo posible. Quiero que sea también una llamada a la unidad y a la concordia ciudadana entre vascos.

Los vascos somos como somos y nada nos va hacer cambiar. Estamos condenados a entendernos entre nosotros y convivir juntos.

Y estamos, también, como dice Gari, condenados a la esperanza.

Y para eso estamos aquí. Para eso hemos llegado al Gobierno. Para conseguir una Euskadi en Paz y en Libertad., Una Euskadi de convivencia plural. Una Euskadi solidaria, sostenible y competitiva. Una Euskadi para todos, hecha entre todos y no unos contra otros.

En eso trabajamos, así que sentíos orgullosos de vuestro trabajo, como yo me siento orgulloso de todos vosotros y vosotras.

Eskerrik asko.